

# ANÁLISE ORÇAMENTÁRIA E FISCAL

## Ementa

Conexão entre o controle, o planejamento, o orçamento, a área fiscal, as medidas de desempenho e as demonstrações contábeis projetadas. O conceito e a importância do controle para as empresas, a implementação de estratégias que desencadeiam um processo de gestão de tarefas, a fim de proporcionar um melhor desempenho das organizações. A importância do orçamento como uma peça gerencial que proporciona à empresa o controle financeiro de suas atividades. O conjunto de peças de gestão que permite projetar as demonstrações contábeis e analisar o resultado futuro das empresas.

## Plano de Aula

1. Controle gerencial?
2. Planejamento?
3. Orçamentos?
4. Orçamento operacional de receita?
5. Orçamento operacional de custos?
6. Orçamento de investimentos e financiamentos?
7. Medidas de desempenho?
8. Demonstrações projetadas?

## Bibliografia

ANSOFF, H. I. Estratégia Empresarial. São Paulo: McGraw Hill do Brasil, 1965. ANTHONY, R.; DEARDEN, J.; BEDFORD, N. M. Management control systems. 6. ed. Homewood, IL: Irwin, 1989. ANTHONY, R. N.; GOVINDARAJAN, V. Sistemas de controle gerencial. São Paulo: Atlas, 2002. CHANDLER, A. Strategy and structure. Cambridge: MIT Press, 1962. CHIAVENATO, I. Administração nos novos tempos. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010. CREPALDI, S. A.; CREPALDI, G. S. Contabilidade gerencial: teoria e prática. 7 ed. São Paulo: Atlas, 2012.